

LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

Dronningensgade 68, 3
1420 København K
Danmark

CVR-nr. 17 01 00 77

ÅRSRAPPORT 2012

20. regnskabsår

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
PÅTEGNING OG ERKLÆRING	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
LEDELSESBERETNING	
Oplysninger om fonden	6
Nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Læger uden Grænsers hovedaktiviteter	8
Læger uden Grænsers historie og organisation	8
Læger uden Grænser i Danmark	8
Internationalt arbejde i 2012	9
Lægeruden Grænsers aktiviteter i Danmark	9
Program-aktiviteter	9
Treatfood	10
Indsamling af private midler/fundraising	12
Bevillinger fra Udenrigsministeriet/ Danida	13
Human Resources	13
Oplysningsarbejde 2012	14
Administration	15
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	15
Bestyrelse og medlemskab	15
Forventninger til det nye år	15
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	16
ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2012	
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Noter	22

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2012 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk lovgivning og vedtægterne.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 1. juni 2013

Direktør:

Michael Gylling Nielsen

Bestyrelse:

Sohur Mire

Jesper H.L. Jørgensen
Formand

Marie Oxenbøll-Collet

Niels M. Søndergaard

Mauro Lucardi

Anders Bæhring

Dan F. Schøler (suppleant)

Ole Timotej (suppleant)

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen og direktionen i Læger Uden Grænsers Fond

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Læger Uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lovgivningen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision.

Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt god offentlig revisionsskik. Dette kræver at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er, at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar -- 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og fondsloven. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 1. Juni 2013

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Svend Duelund Jensen
statsautoriseret revisor

Henning Ingemann Jensen
statsautoriseret revisor

Oplysninger om fonden

Fonden	<p>Læger uden Grænsers Fond Dronningensgade 68, 3. 1420 København K</p> <p>Telefon: +45 39 77 56 00 Telefax: +45 39 77 56 01 Hjemmeside: www.msf.dk E-mail: info@msf.dk CVR-nr.: 17 01 00 77</p>
Formål/charter	<p>Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til race, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger.</p> <p>Læger uden Grænser er en fuldstændig neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde.</p> <p>Udsendte og ansatte i Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger.</p> <p>Alle udsendte og ansatte er opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.</p>
Bestyrelse	<p>Jesper H.L. Jørgensen, sygeplejerske, formand Mauro Lucardi, arkitekt Niels M. Søndergaard, læge Sohur Mire, læge Marie Oxenbøll-Collet, sygeplejerske Anders Bæhring, bygningskonstruktør Dan F. Schøler, elektriker (suppleant) Ole Timotej, sygeplejerske (suppleant)</p>
Direktør	Michael Gylling Nielsen
Revisor	<p>Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Gyngemose Parkvej 50 2860 Søborg</p>
Momsregistrering	Fonden er momsregistreret for så vidt angår køb og salg af merchandise.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
HOVEDTAL					
Indsamlede bidrag og donationer	139.876	143.337	148.469	115.677	85.594
Uddelt i året	-108.774	-119.061	-88.397	-77.471	-79.293
Andre humanitære projekter	-14.547	-14.158	-13.406	-10.841	-8.524
Fundraising og administration	-26.853	-22.877	-22.239	-20.701	-16.085
Resultat før forskydning i hensatte midler	-10.298	-12.759	24.427	6.664	-18.307
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	10.298	12.759	-25.347	-5.744	18.307
Overført til fondens egenkapital	0	0	-920	920	0
NØGLETAL					
<i>Indtægternes fordeling</i>					
Private donorer	76,4%	79,0%	79,0%	75,2%	76,6%
Offentlige midler	23,4%	20,7%	20,9%	24,6%	23,0%
Andre indtægter	0,2%	0,3%	0,2%	0,2%	0,5%
<i>Indtægter i alt</i>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<i>Uddelt i året</i>	77,8%	83,1%	59,5%	67,0%	92,6%
<i>Andre humanitære projekter</i>					
Bidrag til projektstyring	-8,0%	-7,4%	-6,3%	-6,6%	-7,3%
Informations- og fortalervirksomhed	-1,9%	-1,9%	-1,8%	-1,7%	-2,1%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	-0,5%	-0,6%	-0,9%	-1,1%	-0,9%
<i>Fundraising og administration</i>					
Fundraising	-13,6%	-10,9%	-10,4%	-12,4%	-11,2%
Ledelse og general administration	-5,6%	-5,0%	-4,5%	-5,5%	-7,4%
Resultat før forskydning i hensatte midler	-7,4%	-8,9%	16,5%	5,8%	-21,4%
Hensat til konkrete projekter/anvendt af tidligere års hensatte midler	7,4%	8,9%	-17,1%	-5,0%	21,4%
Overført til fondens egenkapital	0,0%	0,0%	-0,6%	0,8%	0,0%

Ledelsesberetning

Læger uden Grænsers hovedaktiviteter

Læger uden Grænser / Médecins Sans Frontières (MSF) intervenserer i nød- og krisesituationer for at mildne lidelser forårsaget af uopfyldte medicinske behov og for at skabe menneskeligt acceptable forhold for befolkninger i nød.

Gennem sin medicinske indsats for og sit vidnesbyrd om nødstedte befolkningsgruppers situation bestræber MSF sig på at tilskynde til ændringer til fordel for disse grupper. Ved at påvirke det internationale samfund og de nationale regeringer arbejder MSF for at fremme en social og politisk reaktion, der respekterer og beskytter nødstedte menneskers værdighed og lever op til deres behov.

Læger uden Grænsers historie og organisation

Læger uden Grænser startede som den franske organisation Médecins Sans Frontières i 1971 og var grundlagt af franske læger og journalister, som oplevede Biafra krigen i Nigeria i slutningen af 1960'erne. Sidenhen er organisationen vokset og har nu base i 24 lande (Frankrig, Belgien, Holland, Spanien, Schweiz, Luxembourg, USA, Tyskland, Italien, Storbritannien, Australien, Canada, Hong Kong, Sverige, Norge, Grækenland, Japan, Brasilien, Argentina, Sydafrika, Tjekkiet, Mexico og Danmark).

Médecins Sans Frontières er organiseret i fem europæiske hovedkvarterer eller 'Operative Centre' (OC) i Paris, Bruxelles, Amsterdam, Barcelona og Geneve, der koordinerer og administrerer bevægelsens medicinske og humanitære indsatser. Et internationalt kontor er baseret i Geneve og sørger for en samlet koordinering af organisationens aktiviteter. De øvrige nationale afdelinger - heriblandt Danmark - er tilknyttet et bestemt OC, som såkaldt partner-sektion.

Det internationale Médecins Sans Frontières udsendte i 2012 omkring 5.960 læger, sygeplejersker, laboranter, administratorer og logistikere. MSF arbejder i mere end 64 lande, og de udsendte nødhjælpsarbejdere samarbejder med omkring 29.200 lokalt ansatte medarbejdere. Det samlede reviderede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside www.msf.dk efter 30. juni 2013.

Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i maj 1993.

Læger uden Grænsers Fond i Danmark (MSF-Danmark) er en selvstændig organisation med egen bestyrelse og ledelse. Formanden - og et supplerende bestyrelsesmedlem - fra den danske sektion er stemmeberettigede medlemmer af det internationale repræsentantskab (IGA – International General Assembly) og har lige stemmeret med et tilsvarende antal repræsentanter fra de øvrige 23 sektioner. Desuden sidder et af MSF-Danmarks bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor MSF-Danmark er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog i 2012 79 udsendelser – det hidtil højeste antal i organisationens historie og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i over 40 lande.

Internationalt arbejde 2012

Borgerkrigen i Syrien har også præget Læger uden Grænsers arbejde i 2012. Siden sidste sommer har vi eksempelvis drevet et hospital i det nordlige Syrien, hvor blandt andre den danske kirurg Kathrine Holte har arbejdet. Hospitalet var et af de få steder, hvor også modstandere af det syriske regime kunne blive behandlet.

Læger uden Grænser donerede derudover medicinsk udstyr, heriblandt kirurgisk og førstehjælpsudstyr, til Røde Kors' søsterorganisation i Syrien, Røde Halvmåne. Dertil kommer flere tons medicin, som vi det seneste år har givet til hospitaler og klinikker i Homs, Idlib, Hama og Deraa i Syrien.

Ud over at arbejde i de oprørskontrollerede områder inde i Syrien har Læger uden Grænser også drevet en kirurgisk enhed for syriske flygtninge i Jordan.

2012 var derudover præget af akutte, men desværre tilbagevendende, kriser i Afrika. Læger uden Grænser har i en årrække haft projekter i Sydsudan, et helt nyt land på verdenskortet, som er plaget af kampe, flygtningestrømme og dårlige levevilkår for en stor del af befolkningen. Hele 2012 fortsatte flygtningestrømmen blandt andet væk fra kampene i Blue Nile i Sudan sydpå til den afsidesliggende Maban region. Et område, som er meget tyndt befolket, og som forvandler sig til en sump i regntiden og en ørken i den tørre sæson. I efteråret 2012 var der således næsten 100.000 flygtninge i området, mange af dem var ”førstegangsflygtninge”, som havde meget svært ved at klare sig. Naturen og den manglende infrastruktur i området gjorde det særdeles svært at hjælpe de ankomne mænd, kvinder og børn – og i lang tid stod den humanitære indsats derfor ikke mål med behovene.

Læger uden Grænser var blandet andet med til at stabilisere sundhedstilstanden i de store flygtningelejre, sikre effektiv nødhjælp til de mest sårbare, sikre et akutberedskab, behandle for underernæring og sikre adgang til hjælp for gravide og fødende. Fra foråret 2012 og i måneder frem var manglende regn og dårlig høst samt en række voldelige konflikter med til at skabe en meget usikker situation for befolkningen i Vestafrika – i det såkaldte Sahelbælte. Også i Sahel var flygtningestrømme fra voldelige konflikter i blandt andet Mali og Niger med til at forværre krisen. Også her var Læger uden Grænser til stede med akut nødhjælpsindsats samt monitorering og behandling af mange tusinde underernærede børn.

Læger uden Grænsers aktiviteter i Danmark

Programaktiviteter

Programarbejdet har været fokuseret på tre hovedaktiviteter i 2012:

- Sikring af institutionelle midler i overensstemmelse med MSF policies og støtte til felten i forbindelse med udarbejdelse af Danidaansøgningen 2013.
- Fortalervirksomhedsarbejdet.
- Treatfood

I april 2012 underskrev Læger uden Grænser en humanitær partnerskabsaftale med Danida/ Udenrigsministeriet. Den indgåede partnerskabsaftale sikrer Læger uden Grænser en flerårig kontinuitet i bevillinger og skaber samtidig rum for et tættere samarbejde, bedre dialog og øget erfaringsudveksling med Danida.

TreatFOOD

Baggrund:

TreatFOOD er et forskningssamarbejde mellem Institut for Human Ernæring, Københavns Universitet og Læger uden Grænser. Formålet er at forbedre kvaliteten af og adgangen til behandling af moderat akut underernæring gennem udvikling af nye specialudviklede og omkostningseffektive ernæringsprodukter og kapacitetsopbygningen af lokale partnere i Afrika.

Læger uden Grænser ønsker med dette projekt at bidrage til ny viden til behandling af de 36 millioner børn, der i øjeblikket lider af moderat akut underernæring, og til hvem, der ikke findes en effektiv, standardiseret international anerkendt behandling, således at internationale retningslinier til behandling af moderat akut underernæring kan blive udviklet. Dermed håber vi på at kunne bidrage til at reducere global børnedødelighed og sygdom som følge af underernæring.

Projektet er et fem-årigt projekt, der startede i januar 2010. Det er støttet af Danida med 10.000.000 kr. og af Læger uden Grænser i Norge med 5.929.461 kr.: **i alt 15.929.461 kr**

Status:

Efter halvandet års forsinkelser blev 2012 et år, hvor der endelig kom gang i TreatFOOD projektet, og følgende mål er blevet nået:

1. Samarbejdsaftale med en fødevarerproducent, der sikrer fri adgang til resultaterne af TreatFOOD:

Et af hovedformålene med forskningsprojektet er at øge adgangen til behandling af moderat akut underernæring i udviklingslande. Derfor er det helt essentielt, at der er fri adgang til de behandlingsprodukter udviklet i forbindelse med dette projekt, dvs. at de f.eks. ikke er underlagt restriktive patentrettigheder. Læger uden Grænser og vores partnere på Københavns Universitet har været i dialog med forskellige fødevarerproducenter vedrørende udviklingen og produktionen af behandlingsprodukterne, hvor vi har diskuteret ophavsrettigheder. Efter i et år at have forhandlet med en fransk producent måtte vi til sidst afbryde forhandlingerne, idet vi ikke kunne nå til enighed om ophavsrettighederne til de endelige resultater af projektet og dermed den fremtidige adgang til behandlingsprodukterne. Vi måtte derfor finde en ny producent, og i 2012 indgik vi således en samarbejdsaftale med den norske producent GC Rieber Compact (tidligere Compact og nok mest kendt for deres produktion af nødhjælpsproduktet BP5). Aftalen sikrer, at alle producenter, ikke kun Compact, vil kunne producere de produkter, der er blevet evalueret i TreatFOOD projektet.

2. Identificering af trial site:

Mange af de lande, hvor Læger uden Grænser arbejder med underernæring, er i øjeblikket præget af vold og usikkerhed. Efter at have planlagt projektet først i Niger og sidenhen set på mulighederne for at udføre studiet i Kenya og Sydsudan har vi måtte indse, at det på nuværende tidspunkt ikke er muligt at planlægge og udføre et ambitiøst forskningsprojekt som TreatFOOD i Læger uden Grænsers nuværende ernæringsprojekter. Vi har derfor indgået et partnerskab med ALIMA (The Alliance for International Medical Action), der arbejder i mere stabile områder, og som er en international nødhjælpsorganisation dannet af tidligere Læger uden Grænser-medarbejdere. ALIMA har blandt andet fokus på kapacitetsopbygning og forskning og passer på den måde godt ind i TreatFOODs målsætninger. ALIMA arbejder blandt andet i Burkina Faso, som er blevet identificeret som TreatFOOD trial site.

3. Etisk godkendelse fra den etiske komité i Burkina Faso samt den National Videnskabs Etiske Komité i Danmark. Desuden har vi opnået tilladelse fra Sundhedsministeriet i Burkina Faso til at importere de eksperimentelle fødevarer samt at eksportere biologisk materiale fra projektet til analyse udenlands.

Der er også søgt om etisk godkendelse fra Læger uden Grænsers Etiske Komité. De har dog ønsket først at se en revideret forskningsprotokol, når pilotforsøgene er blevet udført, før de vil give etiske godkendelse. Pilotforsøgene er planlagt til at blive udført i februar 2013, og forskningsprotokollen vil blive revideret på baggrund af resultater herfra og efterfølgende sendt til godkendelse hos Læger uden Grænsers etiske komité.

4. Udvikling af TreatFOOD website, der skal være med at bidrage til formidling af TreatFOOD relaterede aktiviteter og resultater: <http://www.treatfood.org/>

Næste trin:

- Pilotstudie færdiggjort i februar 2013
- Analyse af resultater fra pilotstudie og revision af forskningsprotokol
- Revideret forskningsprotokol til etisk godkendelse i Læger uden Grænsers Etiske Komité
- Forberedelser til trial
- Trial start August 2013

Budget:

Siden 2010 er der blevet brugt følgende midler:

Danida 2010: 185.004 kr.¹

Danida 2011: 362.210 kr.²

Danida 2012: 27.842 kr.³

Danida total 2010-2012: 1.075.150 kr.

¹ eksklusiv midler brugt via Institut for Sport, Idræt og Ernæring, Københavns Universitet

² eksklusiv midler brugt via Institut for Sport, Idræt og Ernæring, Københavns Universitet

³ eksklusiv midler brugt via Institut for Sport, Idræt og Ernæring, Københavns Universitet

Haaken Legacy, Læger uden Grænser Norge 2010: 4.838 kr.
 Haaken Legacy, Læger uden Grænser Norge 2011: 485.179 kr.
 Haaken Legacy, Læger uden Grænser Norge 2012: 585.133 kr.
 Haaken Legacy, Læger uden Grænser Norge total 2010-2012: 1.075.150 kr.

Total 2010: 189.842 kr.
 Total 2011: 847.389 kr.
 Total 2012: 612.974 kr.
 Total 2010-2012: 1.650.205 kr.

Dette er mindre end det forventede budget p.g.a de forsinkelser, som projektet har været underlagt.

Indsamling af private midler/fundraising

I 2012 modtog Læger uden Grænser 106.889.818 i private indtægter. Af disse kom 86.737.128 kr. fra private bidragydere og 20.152.690 kr. fra blandt andet virksomheder, fonde og events. I 2011 var de private indtægter på 113.177.041 kr. Det er således et fald på 6.287.223 kr., svarende til 5,6 %, fra 2011 til 2012

Både 2010 og 2011 var ekseptionelle fundraisingår. I 2010 var der stort mediefokus på jordskælvet i Haiti, og det medførte en stor giverlyst og dermed ekstraordinært høje indtægter. I 2011 havde medierne intensivt fokus på krisen i Somalia. DR og TV2 afviklede et stort indsamlingsshow, hvor Læger uden Grænser modtog en del af det indsamlede beløb. Dette betød, at vi også dette år fik store indtægter uden at skulle investere ekstraordinært.

I 2012 er de stabile indtægter steget – dvs. de faste donationer fra individuelle donorer. Også indtægterne fra arvemidler slog med 33 mio. kr. rekord. Når indtægterne i 2012 samlet set er faldet i forhold til årene før, skyldes det en reduktion i de spontane donationer – som typisk kommer, når der er store mediedækkede katastrofer – men finanskrisen kan også være medvirkende til et fald i indtægterne. I krisetider er det dyrere at samle penge ind. Derfor har vi i 2012 brugt flere penge på at samle færre ind.

I 2012 udgjorde fundraisingudgifterne 19.055.694 kr. sammenlignet med 15.667.864 kr. i 2011. Det er en stigning på 3.387.830 kr. – 21,6 %.

Stigningen skyldes som nævnt, at vi har været nødt til at sætte ekstra ind for at sikre, at vi fortsat får nye bidragydere, og at vores eksisterende bidragydere fortsætter med at støtte. Investeringen skal også sikre Læger uden Grænser stabile indtægter på lang sigt, så vi ikke er så sårbare i forhold til, om vi får mange *spontane* donationer eller ej, som igen er afhængig af mediernes fokus. Læger uden Grænser ønsker at minimum 80 % af de indsamlede midler går til arbejdet i felten. Dvs. at udgifter til administration og fundraising ikke overstiger 20 %. I 2012 er vi tættere på de 20 % i relation til udgifter, men holder os dog stadig under.

En væsentlig årsag til, at MSF fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, er det store frivillige arbejde, der lægges i fonden. Også i 2012 arbejdede et stort

antal frivillige på MSF's kontor i København. Deres arbejde består for eksempel i at passe receptionen, tage telefoner og sende materialer ud. Mere specifikke opgaver inden for HR, regnskab, kommunikation, fundraising, donorservice og koordinering af foredrag løses også af frivillige.

Bevillinger fra Udenrigsministeriet/Danida

Udenrigsministeriet/Danida udbetalte i 2012 29,6 mio. kr. til Læger uden Grænser (25,9 mio. kr. i 2011).

Pengene blev udbetalt til humanitære, medicinske nødhjælpsprojekter i Sydsudan, grænseområdet mellem Burma og Thailand, Etiopien og Kenya/Dadaab (flygtningelejrene for somaliske flygtninge). Derudover blev 13 millioner af midlerne udbetalt som 'fleksible midler' til brug for udsendelse af nødhjælpsarbejdere på danske kontrakter til Læger uden Grænsers internationale projekter samt akutte interventioner, øremærket til specifikke lande. Efter aftale med Danida anvendte Læger uden Grænser midlerne på akutte kriser i Den Demokratiske Republik Congo (malaria), Haiti (kolera) og flygtningekrisen i Sydsudan i områderne Maban og Yida tæt på grænsen til Sudan.

Endelig udbetalte Danida også udviklingsmidler til et seksuel vold-projekt i Zimbabwe (Harare).

Human Resources

HR afdelingen har det overordnede ansvar for alle kategorier af personale: udsendte (expatriates), kontoransatte og kontorfrivillige. HR-afdelingen arbejder på fire strategiske niveauer: på nationalt niveau i Danmark, på nordisk niveau, på Operationelt Center niveau og på Internationalt niveau. At opfylde de overordnede mål om at være en attraktiv og ansvarlig arbejdsgiver i Danmark - som har en positiv effekt på rekruttering, udvikling og fastholdelse af de udsendte - er meget afhængig af, at der er en sammenhæng mellem de enkelte niveauers strategier.

I 2012 udgjorde løn og pension til direktørerne 2.669.371 kr. Direktørernes eneste personalegode er en beskattet mobiltelefon, betalt af MSF-Danmark.

De sidste 3 år har der været en stærk stigning i antallet af udsendelser: fra 54 i 2010 til 79 i 2012, hvoraf 16 var nyrekrutterede medarbejdere i 2012. Efter flere års arbejde med at opbygge de forskellige puljer af professioner og med at skabe en fleksibel arbejdsstyrke har udviklingen vist, at Læger uden Grænser Danmark kan respondere med kvalificeret personale på både de akutte katastrofer og på behovene i de længerevarende projekter.

I løbet af året blev der afholdt månedlige informationsmøder på kontoret i København og i Århus. Endvidere er der afholdt arrangementer på Københavns Universitets medicinstudie og Århus universitet. HR afdelingen har deltaget i diverse karrieremesser, specialedage, professionshøjskoler og internationale konferencer rundt om i landet. Endvidere er der afholdt to PPD-kurser

(internationalt forberedelseskursus med henblik på udsendelse) på Fredensborg Vandrehjem med deltagelse af nyrekrutterede medarbejdere fra flere lande.

I Læger uden Grænser Danmarks vision for 2011-2015 indgår et særligt fokus på underernæring, hvor målet er at opbygge dansk ekspertise inden for området. Der er udviklet et online kursus i regi af det operationelle center i Bruxelles, som flere af de danske læger og sygeplejersker har deltaget i.

Læger uden Grænser Danmark har, i samarbejde med en læge i gynækologisk hoveduddannelse på Hvidovre Hospital og Sexual and Reproductive Health-enheden i det operationelle center i Bruxelles, haft stor succes med at afholde kurser i Advanced Life Support in Obstetrics (ALSO) for jordemødre, gynækologer og almindelige læger. På dette kursus undervises der i internationale anerkendte og banebrydende principper og teknikker, som bruges i akutte kriser i en fødselssituation.

Kontoret arbejder for at fastholde de danske udsendtes engagement ved at involvere dem mellem udsendelserne på forskellige måder i organisationens arbejde. HR afdelingen deltager i en 'associativ arbejdsgruppe', hvor formålet er at øge tilknytningen til Læger uden Grænser som association (forening).

Der er 24 fastansatte på kontoret samt i gennemsnit 1 person på barsel i 2012. I 2012 har der stadig været fokus på implementering af anden fase af ny lønpolitik, medarbejdersamtaler (MUS), kompetenceudvikling og effektivisering af arbejdsprocesser.

Frivillig ulønnet arbejdskraft gør ved deres indsats det muligt at holde fast-lønnede kontoransatte nede på et minimumsniveau. I 2012 er koordineringen af den frivillige gruppes indsats forbedret, hvor processen med at tilknytte hver frivillig fast til en afdeling er påbegyndt.

Oplysningsarbejde 2012

Kommunikationsarbejdet i 2012 var fokuseret på at videreudbygge og systematisere kommunikationen til danskerne og donorerne yderligere i forhold til 2011. Året var et i krisesammenhæng forholdsvis stille år, hvor konflikt og fødevarerkrise i Sahel regionen og krisen i Sydsudan var nogle af de væsentligste nedslagspunkter – også kommunikationsmæssigt. To kommunikationselementer var vores grundsten i 2012: For det første omtale af danske ekspats før og efter de havde været på mission med Læger uden Grænser. For det andet kommunikation omkring vores mærkesager - advocacy - fyldte i vores tilstedeværelse i medie billedet.

Derudover holdt vi i 2012 den første af en – forhåbentlig - årligt tilbagevendende humanitær konference med "Retten til det humanitære rum" og problematikkerne med civil-militær sammenblanding på dagsordenen. Konferencen blev en pæn succes med over 100 deltagere fra andre NGO-ere, politikere, embedsmandsværket, og militæret.

Vi fastholdt mængden af kommunikation om Læger uden Grænser i medierne i forhold til tidligere år – cirka 2300 omtaler. Og i diverse brandundersøgelser – You Gov's brandanalyse og Infomedias to halvårslige analyser - ligger vi højest i forhold til konkurrenterne.

Trods dette oplever vi en svag vigende tendens i det generelle kendskab til os (Nielsen analyse 2012). Dels gør dette sig gældende for NGO-ere generelt, da markedet bliver mere konkurrencepræget og dermed mudret, og dels har vi, som en forholdsvis lille organisation med 2,7 procent af medieomtalen i vores ”branche”, ikke så mange muskler som dem, vi sammenligner os med.

Administration

Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark steg i 2012 med 6,3% fra 6.291.073 kr. i 2011 til 6.687.534 kr. i 2012 svarende til 4,8% af de samlede indtægter.

Derudover bidrog det danske kontor med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Geneve, et beløb på 1.109.587 kr. i 2012 mod 917.855 kr. i 2011.

Læger uden Grænser flyttede i midten af 2012 kontorlokaler til Christianshavn, idet vi var ved at vokse ud af lokalerne i Kristianiagade. Flytningen har kostet ca. tkr. 350.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde

I alt 675.356 kr. blev i 2012 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. Bidraget til DNDi forventedes at ville bortfalde i 2012, men en beslutning fra den internationale organisation betød, at MSF-Danmark i 2012 bidrog til DNDi med 196.140 kr. DNDi projektet forsker i nye medicinske præparater til de oversete sygdomme som malaria og Chagas disease (se evt. www.dndi.org).

Herudover begyndte det danske kontor i 2006 at yde bidrag til MSF's Access-projekt. Bidraget steg i 2012 til kr. 479.216 kr. fra 343.658 kr. i 2011. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i de fattige lande.

Bestyrelse og medlemskab

Læger uden Grænsers bestyrelse modtager ikke vederlag for sit arbejde. Bestyrelsesmøder afholdes månedligt, hvoraf mødernes første del er åbent for interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

Forventninger til det nye år

MSF-Danmark vil i 2013 øge fokus på fri adgang til medicin for befolkninger i nød, bl.a. ved målrettet oplysningsarbejde og påvirkning af relevante beslutningstagere, både i Danmark og internationalt.

MSF-Danmark vil i 2013 fortsætte med at fokusere på børn og underernæring i de lande og områder, hvor MSF arbejder, ligesom organisationen vil arbejde videre med emnerne omkring seksuel vold og oversete humanitære katastrofer.

For at øge kendskabet til Læger uden Grænsers behov for rekruttering af især læger til organisationens medicinske nødhjælpsarbejde, samt at øge det umiddelbare kendskab til Læger uden Grænser som indsamlende organisation, vil der i løbet 2013, i foråret og efteråret, blive gennemført to store fundraising- og informationskampagner.

I 2013 vil MSF Danmark fortsat fokusere på at videreudvikle kompetencerne i ledergruppen, ligesom kontorpersonalets jobbeskrivelser og ansættelseskontrakter vil blive opdateret.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Læger uden Grænsers Fond er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A virksomheder, lov om fonde og visse foreninger samt vedtægterne.

Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som ligeledes indeholder krav til regnskabsaflæggelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud givet til finansiering af projekter og til udsendelse af medarbejdere indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt. Tilskud ydet til køb af aktiver indtægtsføres.

Resultatopgørelse

Bidrag/donationer

Bidrag og donationer til Læger uden Grænsers Fond indregnes i resultatopgørelsen, når de modtages. I særlige tilfælde, hvor der er opnået endeligt tilsagn, og der er stor sikkerhed for at fonden vil modtage beløbet, kan sådanne bevilgede donationer indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstækkelig sikkerhed.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under ”Andre indtægter” med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondskapitalen føres direkte på egenkapitalen.

Afkastet af indestående bevilgede DANIDA-midler tilbagebetales til DANIDA og indregnes derfor ikke i resultatopgørelsen.

Bidrag til humanitært arbejde

Bidrag til projektstyring omfatter Læger uden Grænsers bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centres styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere potentielle donorer om den sundhedsmæssige situation i de områder, hvor Læger uden Grænser/Médecins Sans Frontières yder den humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, for eksempel støtte til udvikling af ny effektiv prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

Andre omkostninger

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre den brede kreds af donorer, som er altafgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidraggivere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger. De samlede omkostninger specificeres i noterne til regnskabet.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Scrapværdi</u>
Software	3 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Inventar	4 år	0

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Uddelinger

Bevilgede donationer (uddelinger) anses som en resultatdisponering i overensstemmelse med fondens formål og ikke en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer i takt med, at organisationerne forelægger endelige projektregnskaber. Bevilgede, men endnu ikke udbetalte, donationer til konkrete formål, herunder også a conto betalinger fra Danida, hensættes til senere uddeling.

Balancen

Værdipapirer

Værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen, såfremt de er børsnoterede, eller en anslået dagsværdi, såfremt de ikke er børsnoterede.

Software

Software (edb-programmer) anvendes til varetagelse af fondens administrative opgaver. Værdien af særskilte edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Inventar og indretning af lejede lokaler

Inventar og indretning af lejede lokaler (materielle anlægsaktiver) omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København, samt inventar og edb-maskiner der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

For materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiell leasing, indregnes leasingydelsen i resultatopgørelsen på samme måde som ved operationel leasing. Fonden råder ikke over væsentlige aktiver, som er leaset.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af bøger og smykker og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Hensat til senere uddeling

Bevilgede donationer til konkrete formål hensættes til senere uddeling. Når donationen anvendes, indregnes anvendelsen som et forbrug af hensættelserne og indgår ikke i resultatopgørelsen. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke anvendes efter deres formål disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Hensatte forpligtelser måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1 - 2 år.

Kreditorer og andre gældsforpligtelser

Kreditorer og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte aconto-skatter.

Resultatopgørelse

	Noter	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2012	I alt 2011 tkr.	
Private donorer	1	84.037.835	2.699.293	86.737.128	81.339	
Private institutioner	2	9.822.585	10.330.105	20.152.690	31.838	
Private indtægter		93.860.421	13.029.398	106.889.818	113.177	
Offentlige midler	3	1.020.562	31.708.728	32.729.290	29.675	
Andre Indtægter	4	256.668	-	256.668	485	
Indtægter i alt		95.137.650	44.738.126	139.875.776	100%	143.337 100%
Bidrag til projektstyring		11.189.512	-	11.189.512	8%	10.546 7%
Informations og fortalervirksomhed		2.682.052	-	2.682.052	2%	2.776 2%
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		675.356	-	675.356	0%	836 1%
Samlet bidrag til humanitært arbejde		14.546.919	-	14.546.919	10%	14.158 10%
Fundraising		18.754.168	301.526	19.055.694	14%	15.668 11%
Ledelse og generel administration		6.036.662	1.760.459	7.797.121	6%	7.209 5%
Andre omkostninger		24.790.831	2.061.985	26.852.816	19%	22.877 16%
Omkostninger i alt	5	39.337.750	2.061.985	41.399.735	30%	37.035 26%
Resultat		55.799.900	42.676.141	98.476.041		106.302
Resultatdisponering						
Årets resultat	7	55.799.900	42.676.141	98.476.041		106.302
Hensat til senere uddeling året før	7	-	34.415.037	34.415.037		47.175
Til disposition		<u>55.799.900</u>	<u>77.091.179</u>	<u>132.891.078</u>		<u>153.476</u>
<i>Der anvendes således:</i>						
Uddelinger i året	6	54.890.504	53.883.353	108.773.857		119.061
Hensat til senere uddeling	7	-	24.117.222	24.117.222		34.415
Overført til disponibel kapital		0	-	0		(0)
		<u>54.890.504</u>	<u>78.000.574</u>	<u>132.891.078</u>		<u>153.476</u>

Balance
Pr. 31. december

	Noter	2012	2011
Aktiver			
<i>Aktiver tilhørende fondskapitalen:</i>			
Obligationsbeholdning		250.057	250.317
Bankindestående		55	55
		<u>250.112</u>	<u>250.372</u>
 <i>Disponible aktiver:</i>			
Software	8	539.229	109.835
Inventar	9	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	48.905	24.480
Lagerbeholdning		246.975	277.689
Mellemværende med andre MSF-kontorer	11	190.624	1.230.241
Tilgodehavender	12	8.575.588	4.147.818
Periodeafgrænsningsposter		1.064.758	137.409
Likvide beholdninger		<u>32.896.510</u>	<u>55.349.010</u>
		<u>43.562.590</u>	<u>61.276.481</u>
 Aktiver i alt		 <u>43.812.702</u>	 <u>61.526.853</u>
 Passiver			
<i>Kapital:</i>			
Fondskapital	13	250.112	250.372
Disponibel kapital	14	0	0
		<u>250.112</u>	<u>250.372</u>
 <i>Hensættelser:</i>			
Hensat til senere uddelinger	7	<u>24.117.222</u>	<u>34.415.037</u>
 <i>Kortfristet gæld:</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.085.079	2.514.252
Mellemværende med andre MSF-kontorer	15	16.422.398	22.356.972
Anden gæld	16	1.935.891	1.986.219
Periodeafgrænsningsposter		2.000	4.000
		<u>19.445.368</u>	<u>26.861.443</u>
 Passiver i alt		 <u>43.812.702</u>	 <u>61.526.853</u>

Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2012	I alt 2011
Note 1. Private donorer				
Bidragydere	50.903.815	2.699.293	53.603.108	61.732.523
Arv og legater	33.134.021	0	33.134.021	19.606.565
	<u>84.037.835</u>	<u>2.699.293</u>	<u>86.737.129</u>	<u>81.339.087</u>
Note 2. Private institutioner				
Virksomheder	3.653.697	742.255	4.395.952	3.360.273
Fonde	5.570.500	1.463.100	7.033.600	5.571.265
Private arrangementer	189.684	32.500	222.185	683.475
Fællesindsamlinger	408.704	8.092.250	8.500.954	18.227.742
Andre private institutioner	0	0	0	3.995.200
	<u>9.822.585</u>	<u>10.330.105</u>	<u>20.152.690</u>	<u>31.837.954</u>
Note 3. Offentlige midler				
Udenrigsministeriet (DANIDA):				
Kenya (Dadaab) 2012	0	2.000.000	2.000.000	0
Etiopien 2012	0	2.000.000	2.000.000	0
Sydsudan 2012	0	3.000.000	3.000.000	0
Fleksibel pulje 2012	0	5.800.000	5.800.000	0
Haiti (kolera)	0	1.300.000	1.300.000	0
DRC (malaria)	0	1.500.000	1.500.000	0
Sydsudan/ Maban	0	1.000.000	1.000.000	0
Sydsudan/ Yida	0	1.000.000	1.000.000	0
Sydsudan/ Maban (Jamam og Gendrassa)	0	2.400.000	2.400.000	0
Fleksibel pulje ekstra midler	0	5.250.000	5.250.000	0
Zimbabwe 2011/13	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Syd Sudan 2011/12	0	0	0	8.000.000
Burma, Thailand 2011/12	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Udsendelsesprogrammet 2011	0	0	0	6.000.000
Nødhjælpspuljen 2011	0	0	0	7.000.000
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	0	978.668	978.668	1.490.000
Ubrugte bevillinger returneret til Danida	0	-581.925	-581.925	-603.715
Udenrigsministeriet (DANIDA) i alt	<u>0</u>	<u>29.646.743</u>	<u>29.646.743</u>	<u>25.886.285</u>
Andre offentlige midler:				
Skattecenter Bornholm, kompensation for købsmoms	1.020.562	0	1.020.562	1.280.029
Biblioteksstyrelsen, distributionstilskud	0	301.526	301.526	283.632
Økonomistyrelsen, (jf. Tips- og lottolovens §6 H, stk. 1,1)	0	1.760.459	1.760.459	2.024.972
Økonomistyrelsen	0	0	0	200.000
	<u>1.020.562</u>	<u>31.708.728</u>	<u>32.729.290</u>	<u>29.674.917</u>
Note 4. Andre indtægter				
Salg af bøger, CD'er, julekort m.v.	301.832	0	301.832	483.311
Køb af bøger, CD'er, julekort m.v.	-138.651	0	-138.651	-211.338
Renter af indeståender i pengeinstitutter	84.393	0	84.393	202.203
Afkast fra Investeringsforeninger	9.093	0	9.093	10.392
	<u>256.668</u>	<u>0</u>	<u>256.668</u>	<u>484.568</u>

Noter

Note 5. Specifikation af funktionsopdelte omkostninger

Andre humanitære projekter

Omkostningsart	Bidrag til projektstyring	Informations og fortalervirksomhed	Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	Samlet bidrag til humanitært arbejde
Personaleomkostninger	1.353.799	1.488.310	-	2.842.110
Rejse- og transportomkostninger	56.093	29.784	-	85.877
Udgifter til internationale MSF projekter	9.459.070	-	675.356	10.134.426
Konsulentomkostninger	55.804	50.987	-	106.791
Telefon og fax mv.	3.960	27.647	-	31.606
Publikationer	-	586.172	-	586.172
PR-omkostninger	1.080	78.338	-	79.418
Kontoromkostninger	230.853	177.371	-	408.224
Finansielle omkostninger	1.022	-	-	1.022
Andre omkostninger	27.831	114.461	-	142.292
Afskrivninger	-	128.982	-	128.982
I alt	11.189.512	2.682.052	675.356	14.546.918

Fundraising og ledelse

Omkostningsart	Fundraising	Ledelse og generel administration	Andre omkostninger i alt	I alt 2012	I alt 2011
Personaleomkostninger	4.066.598	3.970.526	8.027.124	10.869.233	10.420.743
Rejse- og transportomkostninger	75.243	203.648	278.891	364.768	321.943
Udgifter til Internationale MSF projekter	-	-	-	10.134.426	9.909.056
Konsulentomkostninger	1.690.412	541.768	2.232.180	2.338.971	1.287.004
Telefon og fax mv.	262.644	171.063	433.707	465.313	205.225
Publikationer	10.963.000	351.338	11.314.338	11.900.510	10.087.600
PR-omkostninger	419.867	24.532	444.399	523.817	521.888
Kontoromkostninger	449.119	2.444.472	2.893.590	3.301.815	3.253.027
Finansielle omkostninger	842.848	5.855	848.703	849.725	742.237
Andre omkostninger	123.750	6.385	130.135	272.427	119.513
Afskrivninger	172.214	77.534	249.748	378.730	166.462
I alt	19.055.694	7.797.121	26.852.816	41.399.735	37.034.696

Personaleomkostninger

Lønninger og gager	9.844.109	9.406.360
Pensionsomkostninger	909.807	901.730
Andre omkostninger	115.317	112.653
	<u>10.869.233</u>	<u>10.420.743</u>

Direktionslønninger incl. pension	2.669.371	2.447.213
Bestyrelsens eneste vederlag (Mobiltelefon)	1.246	5.996
Gennemsnitlig antal medarbejdere	25	25
Gennemsnitlig antal udsendte på danske kontrakter	25	27
Gennemsnitlig antal frivillige	7	7

Noter

Note 6. Uddelinger	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2012	I alt 2011
Indsamlede bidrag/donationer m.v.				
Afghanistan	6.248.888	0	6.248.888	6.156.655
Bahrein	91.212	0	91.212	0
Bangladesh (Underernæring)	448.206	113.228	561.434	566.067
Brasilien	11.231	0	11.231	100.810
Burkina Faso	0	0	0	4.150
Burundi	1.497.209	19.500	1.516.709	1.514.931
CAR (MSF Int.)	0	0	0	45.644
Colombia (MSF-H)	0	1.375	1.375	850
Congo	6.804.839	273.494	7.078.333	7.066.037
DI 2009; Underernæring i Niger	0	0	0	0
DI 2010; Kvinder i Kabezi, Burundi	0	0	0	26.502
DI 2010; Jordskælv i Haiti	0	0	0	38.138
DI 2011; Sydafrika	0	154.461	154.461	1.171.956
DI 2011; Mbare-SLBV-Zimbabwe	0	988.746	988.746	412.610
DI 2011; Zimbabwe, Sexual and Genderbased violence (MSF-H)	0	0	0	1.568.162
DI 2012; Liben - Etiopien (MSF-E)	0	6.673.719	6.673.719	0
Afrika Nu; Somaliske flygtninge i Dadaab, Kenya (MSF-CH)	0	0	0	500.000
Afrika Nu; Etiopien (MSF-E)	0	0	0	1.990.183
Afrika Nu; Somaliske flygtninge i Dadaab, Kenya (MSF-E)	0	0	0	7.550
Afrika Nu; Somalia; (MSF-E)	0	0	0	101.740
Afrika Nu; Somalia	0	0	0	9.992.940
Afrika Nu; Etiopien (MSF-H)	0	1.091.650	1.091.650	0
Egypten	770.758	0	770.758	1.592.588
Elfenbenskysten	106.752	0	106.752	3.256.083
Etiopien	1.252.659	0	1.252.659	1.672.046
Etiopien (OCBA)	0	10.500	10.500	0
Guatemala (MSF-CH)	0	0	0	25.000
Guinea (HIV) (MSF Int.)	0	0	0	3.354
Guinea	2.214.921	0	2.214.921	2.475.353
Haiti	2.887.086	182.419	3.069.505	8.140.761
Hong Kong	28.028	0	28.028	0
Indien	2.782.925	0	2.782.925	2.226.478
Irak	0	0	0	355.908
Italien	6.221	0	6.221	0
Japan (jordskælv MSF-F)	0	0	0	19.892
Jordan	100	0	100	0
Kenya	2.298.439	0	2.298.439	2.183.085
Kirgisistan	0	0	0	0
Liberia	46.799	100	46.899	917.085
Libyen	519.652	0	519.652	1.273.286
Malawi	1.516.393	0	1.516.393	2.867.210
Mali	231.976	0	231.976	320.201
Mauretanien	1.239.713	0	1.239.713	0
Mozambique (HIV)	1.617.622	1.227	1.618.849	1.709.787
Mobile implementerings personer	308.569	0	308.569	0
Niger	1.866.348	558.010	2.424.358	5.874.642
Nigeria (MSF Int.)	0	0	0	80.876
Nigeria (MSF-F)	0	58.000	58.000	0
Nigeria (RUTF) (MSF Int.)	0	0	0	3.235
Pakistan	1.544.058	0	1.544.058	4.151.627
Peru	0	0	0	49.241
Philippinerne	4.891	0	4.891	5.441

Noter

..... fortsættes næste side...

½

	Øremærkede		I alt 2012	I alt 2011
	Frie midler	midler		
Note 6. Uddelinger				
Sierra Leone	2.575.564	29.220	2.604.784	2.883.234
Somalia	2.284.456	3.150	2.287.606	1.313.233
Nord Sudan, herunder Darfur provinsen	257.119	7.400	264.519	1.109.212
Syd Sudan	8.048.152	4.007.296	12.055.448	3.589.787
Sydafrika	1.459.014	0	1.459.014	1.598.927
Syrien	536.461	0	536.461	7.086
Thailand	19.006	0	19.006	687.718
Uganda	21.613	0	21.613	0
Uganda, Malaria (MSF-int.)	0	0	0	18.330
Uganda (HIV) (MSF Int.)	0	0	0	3.140
Ukraine	443.011	0	443.011	1.172.738
Uzbekistan (stråling) (MSF Int.)	0	0	0	17.455
Zimbabwe	2.678.999	0	2.678.999	2.004.673
IO int'l fund	221.614	0	221.614	0
Treatfood program	0	585.132	585.132	485.179
	54.890.504	14.758.627	69.649.131	85.358.817
Danida-midler				
Tchad, 2009/10	0	0	0	2.200.308
Udsendelsesprogrammet 2010	0	0	0	4.643.131
DR Congo; 2009/10	0	0	0	6.000.000
DR Congo; 2010/11	0	0	0	6.000.000
Syd Sudan, 2010/11	0	0	0	5.000.000
Syd Sudan, 2009/10	0	0	0	5.000.000
Nødhjælpapuljen 2010 (Tchad & Sydsudan)	0	0	0	3.000.000
Udsendelsesprogrammet 2011	0	4.306.220	4.306.220	1.111.855
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	0	27.842	27.842	547.214
Zimbabwe 2011/13	0	4.701.027	4.701.027	0
Sydsudan 2011/12	0	6.803.833	6.803.833	0
Burma / Thailand 2011/12	0	3.000.000	3.000.000	0
Nødhjælpapuljen 2011	0	7.000.000	7.000.000	0
Kenya (Dadaab) 2012	0	2.000.000	2.000.000	0
Etiopien 2012	0	2.000.000	2.000.000	0
Sydsudan 2012	0	1.500.000	1.500.000	0
Fleksibel pulje 2012	0	1.585.804	1.585.804	0
Haiti (kolera)	0	1.300.000	1.300.000	0
DRC (malaria)	0	1.500.000	1.500.000	0
Sydsudan/ Maban	0	1.000.000	1.000.000	0
Sydsudan/ Yida	0	25.000	25.000	0
Sydsudan/ Maban (Jamam og Gendrassa)	0	2.375.000	2.375.000	0
Total	0	39.124.726	39.124.726	33.502.508
Økonomistyrelsen-midler				
Film Treatfood program	-	-	0	200.000
	0	0	0	200.000
Uddelinger i alt	54.890.504	53.883.353	108.773.857	119.061.325

Note 7. Hensat til senere uddeling

	Hensat til senere uddeling <u>primo</u>	Modtaget i året	Uddelt i året	Frie midler og omkostninger	Hensat til senere uddeling <u>ultimo</u>
<u>DANIDA MIDLER</u>					
Zimbabwe 2011/13	2.500.000	2.500.000	-4.701.027		298.973
Sydsudan 2011/12	8.000.000		-6.803.833		1.196.167
Burma / Thailand 2011/12	1.500.000	1.500.000	-3.000.000		0
Udsendelsesprogrammet 2011	4.888.145	-581.925	-4.306.220		0
Nødhjælpapuljen 2011	7.000.000		-7.000.000		0
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)	942.786	978.668	-27.842		1.893.612
Kenya (Dadaab) 2012		2.000.000	-2.000.000		0
Etiopien 2012		2.000.000	-2.000.000		0
Sydsudan 2012		3.000.000	-1.500.000		1.500.000
Fleksibel pulje 2012		5.800.000	-1.585.804		4.214.196
Haiti (kolera)		1.300.000	-1.300.000		0
DRC (malaria)		1.500.000	-1.500.000		0
Sydsudan/ Maban		1.000.000	-1.000.000		0
Sydsudan/ Yida		1.000.000	-25.000		975.000
Sydsudan/ Maban (Jamam og Gendrassa)		2.400.000	-2.375.000		25.000
Fleksibel pulje ekstra midler		5.250.000	0		5.250.000
	24.830.931	29.646.743	-39.124.726		15.352.948
<u>ØVRIGE MIDLER</u>					
Angola	575				575
Katastrofefond, fratrukket 5% adm.	8.620.265	77.916			8.698.181
Anvendt af Katastrofefond i 2011	-7.400.000				-7.400.000
Anvendt af Katastrofefond i 2012			0		0
Treatfood program	5.444.282		-585.132		4.859.150
Columbia	275		-275		0
Kurser	50.000				50.000
DI2011 hensat til 2012+2013	2.631.966		-988.746		1.643.220
DR Congo	236.744	913.148	-236.744		913.148
Øvrige (se regnskabet's note vedr. uddelinger)		108.981.301	-67.838.234	41.143.067	
Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen)		256.668		256.668	
Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)				-41.399.735	
	9.584.106	110.229.033	-69.649.131	0	8.764.274
I ALT	34.415.037	139.875.776	-108.773.857	0	24.117.222

Noter

	2012	2011
Note 8. Software		
Kostpris 1. januar	626.762	551.913
Årets anskaffelser	771.419	74.849
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>1.398.181</u>	<u>626.762</u>
Afskrivninger 1. januar	516.928	387.114
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	342.024	129.814
Afskrivning 31. december	<u>858.952</u>	<u>516.928</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>539.229</u>	<u>109.835</u>
Note 9. Inventar		
Kostpris 1. januar	703.996	703.996
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>703.996</u>	<u>703.996</u>
Afskrivninger 1. januar	703.996	679.727
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	0	24.268
Afskrivning 31. december	<u>703.996</u>	<u>703.996</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>0</u>	<u>0</u>
Note 10. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	61.911	61.911
Årets anskaffelser	61.130	0
Årets afgang	61.911	0
Kostpris 31. december	<u>61.130</u>	<u>61.911</u>
Afskrivninger 1. januar	37.432	25.049
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	61.911	0
Årets afskrivninger	36.706	12.382
Afskrivning 31. december	<u>12.226</u>	<u>37.432</u>
Regnskabsmæssig værdi	<u>48.905</u>	<u>24.480</u>

Noter

	2012	2011
Note 11. Mellemværende med andre MSF-kontorer		
MSF - Frankrig	165.215	0
MSF - Schweiz	0	107.844
MSF - Sydafrika	25.409	0
MSF - International office	0	1.122.397
	<u>190.624</u>	<u>1.230.241</u>
 Note 12. Tilgodehavender		
Tilgodehavende støttemidler	951.341	1.018.175
Ekstraord. støtte fra fleksibel nødhjælpapulje, Danida	5.250.000	0
Periodiserede renter	2.301	3.020
Tilgodehavende, bogsalg og julekort	17.669	9.858
Deposita	551.122	828.257
Øvrige	311.696	379.754
Tilgodehavende private midler	1.491.459	1.908.754
	<u>8.575.588</u>	<u>4.147.818</u>
 Note 13. Fondskapital		
Saldo 1. januar	250.372	250.762
Kursregulering af værdipapirer	-260	-390
	<u>250.112</u>	<u>250.372</u>
 Note 14. Disponibel kapital		
Saldo 1. januar	0	0
Overført fra resultatopgørelsen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter

	2012	2011
Note 15. Mellemværende med andre MSF-kontorer		
MSF - Belgien	15.432.740	17.499.412
MSF - Holland	114.812	2.628.298
MSF - Frankrig	0	110.220
MSF - Spanien	364.223	2.010.068
MSF - Sverige	41.186	4.963
MSF - Østrig	6.612	0
MSF - International office	268.320	0
MSF - Norge	0	4.030
MSF - Schweiz	84.800	0
MSF - England	109.705	99.982
	<u>16.422.398</u>	<u>22.356.972</u>
 Note 16. Anden gæld		
Feriepengeforpligtelse	1.695.890	1.703.885
Skyldige renter m.v. til Danida	94.243	203.772
Skyldig moms	74.385	34.044
A-skat m.v.	71.373	44.519
	<u>1.935.891</u>	<u>1.986.219</u>

Note 17. Danida

	UMF. Nr.	Journalnr.	Total bevilling	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelt i året	Hensat til senere uddeling ultimo
DANIDA MIDLER							
Zimbabwe 2011/13	500.8682.01	104.N.285.Kvinder.1	7.500.000	2.500.000	2.500.000	-4.701.027	298.973
Sydsudan 2011/12	666.0208.01	46.H.7-7-133	8.000.000	8.000.000		-6.803.833	1.196.167
Burma / Thailand 2011/12	666.0403.01	46.H.7-7-134	3.000.000	1.500.000	1.500.000	-3.000.000	0
Udsendelsesprogrammet 2011	607.0096.10	46.H.5.LUG.c.	6.000.000	4.888.145	-581.925	-4.306.220	0
Nødhjælpapuljen 2011	646.0006.01	46.H.7-7-132	7.000.000	7.000.000		-7.000.000	0
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)				942.786	978.668	-27.842	1.893.612
Kenya (Dadaab) 2012	605.2236.01	46.H.7-7-135.c.	2.000.000		2.000.000	-2.000.000	0
Etiopien 2012	666.0004.01	46.H.7-7-135.b.	2.000.000		2.000.000	-2.000.000	0
Sydsudan 2012	666.0217.01	46.H.7-7-135.a.	3.000.000		3.000.000	-1.500.000	1.500.000
Fleksibel pulje 2012	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.	13.000.000		5.800.000	-1.585.804	4.214.196
Haiti (kolera)	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.			1.300.000	-1.300.000	0
DRC (malaria)	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.			1.500.000	-1.500.000	0
Sydsudan/ Maban	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.			1.000.000	-1.000.000	0
Sydsudan/ Yida	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.			1.000.000	-25.000	975.000
Sydsudan/ Maban (Jamam og Gendrassa)	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.			2.400.000	-2.375.000	25.000
Fleksibel pulje ekstra midler	605.2282.06	46.H.7-7-138.	5.250.000		5.250.000	0	5.250.000
				24.830.931	29.646.743	-39.124.726	15.352.948

	UMF. Nr.	Journalnr.	Administration Bidragsprocent	Skyldige renter Primo	Tilskrevne renter 2012	Tilbageførte renter 2012	Skyldige renter Ultimo
DANIDA MIDLER							
DR Congo 2010/11	605.2136.01	46.H.7-7-129	5%	56.484	-226	56.258	0
Sydsudan 2010/11	605.2135.01	46.H.7-7-130	5%	41.034	-188	40.846	0
Zimbabwe 2011/13	500.8682.01	104.N.285.Kvinder.1	6%	12.027	10.348		22.375
Sydsudan 2011/12	666.0208.01	46.H.7-7-133	5%	12.371	20.504		32.876
Burma, Thailand 2011/12	666.0403.01	46.H.7-7-134	5%	2.796	4.300	7.096	0
Udsendelsesprogrammet 2011	607.0096.10	46.H.5.LUG.c.	7%	28.312	15.112	43.424	0
Nødhjælpapuljen 2011	646.0006.01	46.H.7-7-132	5%	40.967	13.364	54.331	0
Faculty of science, Life (Treatfood, 09-097 Life)				9.781	3.974		13.756
Kenya (Dadaab) 2012	605.2236.01	46.H.7-7-135.c.	5%		2.450		2.450
Etiopien 2012	666.0004.01	46.H.7-7-135.b.	5%		2.481		2.481
Sydsudan 2012	666.0217.01	46.H.7-7-135.a.	5%		3.964		3.964
Fleksibel pulje 2012	607.9007.01	46.H.7-7-135.d.	5%		16.341		16.341
Fleksibel pulje ekstra midler	605.2282.06	46.H.7-7-138.	5%				0
				203.772	92.426	201.955	94.243